

Çekirdek (core) işinizdeki büyüme oranı nedir?

Firmanın halen yıllık cirosu ne kadar?..... a \$

5 yıl önce yıllık ciro ne kadardı? b \$

Satın almış olduğunuz firmaların geçmiş 5 yıldaki yerel pazardaki cirolarını tahmin ediniz c \$

Uluslararası pazarda geçmiş 5 yıldaki ciro değişimini tahmin ediniz? d \$

Son 5 yıl içinde, ciro tanımlama politikalarınızda yapmış olabileceğiniz yaratıcı değişikliklerden doğmuş olabilecek ciro farklarını tahmin ediniz. e \$

Son 5 yıl içinde ürünlerinizin fiyatlarındaki ortalama yıllık artışı tahmin ediniz..... f %

Çekirdek işinizin tahmini büyüme oranını hesaplayınız = $\{ [(a-b-c-d-e) \div b] \div 5 \} - f$ %.....

< %5 ise

> %5 ise

Halen Kriz

Organizasyonel Challenge

Gerileme durumundaki bir geleceğe rağmen yeni büyümeler için yatırım yapma disiplinine sahip olma

Sorulması gereken sorular

- Büyüme girişimleri için gereken kaynakları temin edebilmek için hangi faaliyetlerin ölçeği daraltılabilir?
- Uzun vade potansiyellerini korurken kısa vadeli kazançları maksimize edebilmek için doğru büyüme sırası nedir?

Göreceli (relative) performansınız nedir?

Büyüme oranınız şunlarla karşılaştırıldığında durum nedir?

- Pazardaki değerimize göre
- Kazancınızdaki büyümele göre
- Başlıca rakiplerinizin çekirdek büyümelerine göre

geride orta ... daha yüksek
geride orta ... daha yüksek
geride orta ... daha yüksek

Geride ise

Eli kulağında kriz

Organizasyonel Challenge

Hisse değer çöküşünden kaçınmak için hızlı hareket

Sorulması gereken sorular

- Büyüme fırsatlarını tanımlama ve kullanma konusundaki sürecimiz nedir?
- Gelecekteki büyümeyi finanse edebilecek yatırımcıların görüşlerini değiştirmek için neye ihtiyaç var?

ÇEKİRDEK (core) BÜYÜME'NİN TESBİTİ (v 0.0 – 22.02.03)

Firmanızın gerçek büyüme hızını biliyor musunuz? Bu formdaki verileri –kabaca da olsa- girip hesaplamaları yaparsanız, firmanızın çekirdek büyümesini bulabilirsiniz.

Halen ister bir krizle karşı karşıya olun isterse sağlıklı bir büyüme sürecinde bulunun, buradaki zor soruları kendinize sormanız performansınızın düzelmesine yardımcı olacaktır.

Ref: Harvard Business Review-July 2002 / The Growth Crisis- and how to escape it.

Orta veya yüksek ise

Büyüme beklentileriniz sağlam temellere dayanıyor mu?

- Gelecek 5 yılda pazarınızın ne kadar büyüyeceğini ümit ediyorsunuz?..... \$
- Bu büyümeden ne kadarlık bir % ile pay alacağınızı hesaplayın: x% = g. \$
- Gelecek 5 yılda şirket satın alma yoluyla ne kadarlık bir ciro beklemek makuldür?.....h. \$
- Gelecek 5 yılda uluslararası pazarda ne kadarlık bir yeni potansiyel ciro öngörülebilir?.....i. \$

Ortalama yıllık büyüme oranı tahminini hesaplayınız = $[(g+h+i)+5]+a$

%.....

> %5 ise ↓

< %5 ise →

Sağlam görünüş

Organizasyonel Challenge

Sorulması gereken sorular

Büyüme vizyonunuzu zaman, beceri ve o vizyonun gerektirdiği kaynaklarla sağlama alınız.

- Büyüme girişimimizi, onunla tutarlı şekilde fonlayabildik mi?
- Yeni girişimleri destekleyebilecek yetenekli insan kaynağı ve özendirme var mı?

Yanılıcı görüntü

Organizasyonel Challenge

Sorulması gereken sorular

Firmanızı, büyümeyi daha iyi zamanlara erteleme yönünde zorlamak

- Beklemek yerine harekete geçilse ne ölçüde bir büyüme olabilir?
- Müşterilerin öncelikleri önümüzdeki 3 yılın neresinde yer alır?